



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Milieu



Dag van de Infra 2023

Het Enkelvoudig IPM-Team (HET)

Een grote systeemverandering: een Enkelvoudig IPM-Team waarin opdrachtgever en opdrachtnemer een gemixt team vormen.

Pilot HET: Prestatiecontract Wegen RWS Oost Nederland Oost
Dag van de Infra 23 mei 2023



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Milieu

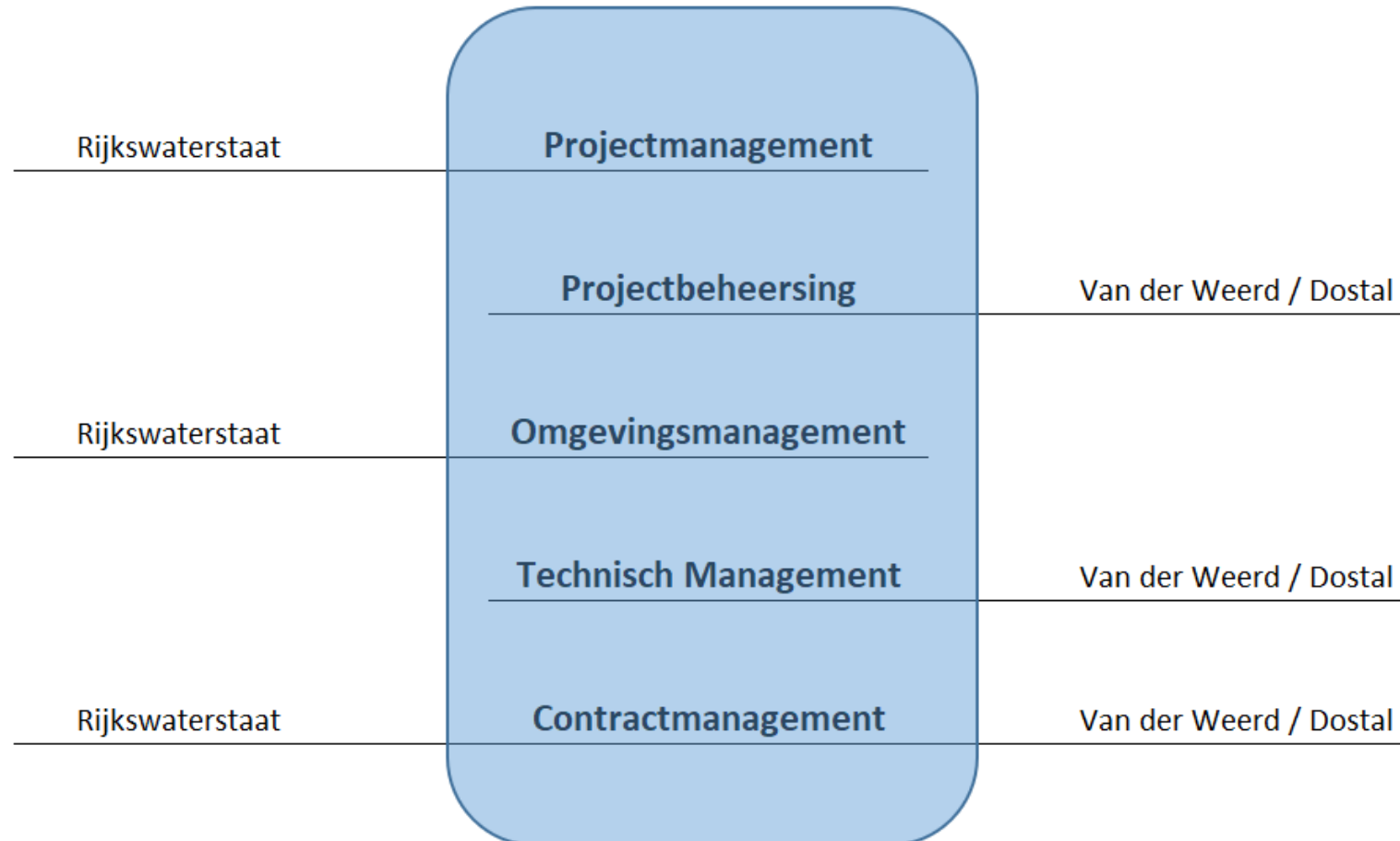


Markt in Transitie

Inleiding van Marieke Schepers-Cornelissen; aanleiding voor de pilot



Organisatie Enkelvoudig team RWS ONO





Hoe ziet en ervaart de opdrachtnemer de pilot?

- De **goede samenwerking en het vertrouwen** is de reden geweest om deze pilot te starten;
- De BV Nederland heeft met weinig middelen (financieel+handjes) een **grote opgave** en deze werkvorm kan daarin bijdragen toch de opgave te realiseren;
- Het **gezamenlijke team stemt eerst af** en formaliseert dat versus opdrachtnemer levert aan en opdrachtgever beoordeelt;
- **Meer werkplezier**, men is één hecht team met korte lijnen wat kritisch blijft op het resultaat maar daar ook samen de successen viert.

TO DO: Motiveren schil rondom het team om met dit gedachtegoed verder te gaan (bijvoorbeeld adviseurs van opdrachtnemers en assetbeheerders van opdrachtgever). Het verspreiden van het gedachtegoed binnen de sector zodat de BV Nederland de opgave kan realiseren.

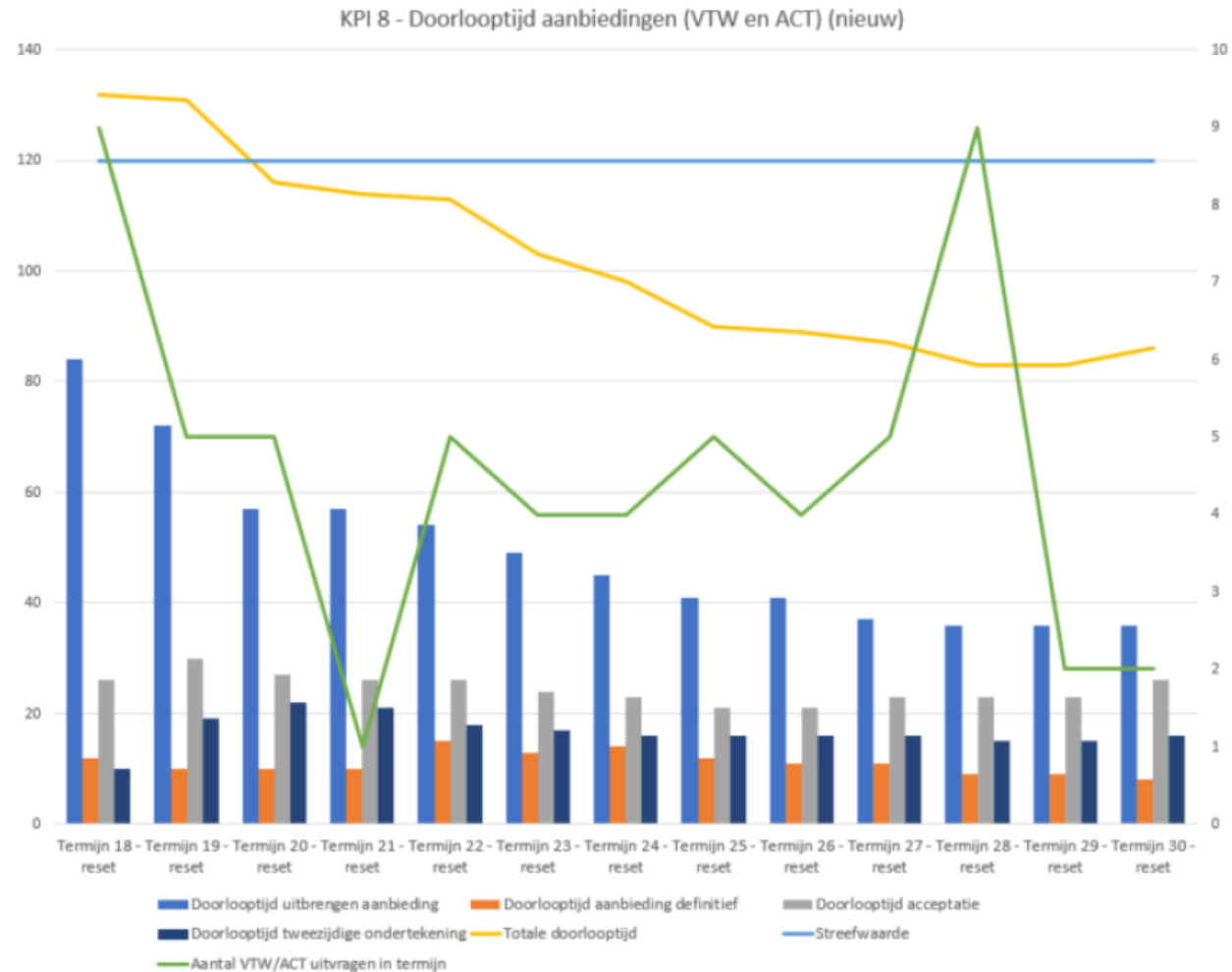


Wat zijn de ervaringen van Rijkswaterstaat?

- Het Enkelvoudig team vergroot de betrouwbaarheid én de voorspelbaarheid (kernwaarde Rijkswaterstaat);
- In de doorlooptijd van ‘wens tot betaling’ kan een substantiële tijdswinst worden behaald (zie volgende sheet);
- Verhoging beschikbaarheid netwerk door beperking van verkeershinder (zie volgende sheet);
- Lagere kosten doordat wordt bezuinigd op verkeersmaatregelen (voor veel werkzaamheden bedragen deze meer dan 30% van de kosten) en
- Scheiding van noodzakelijke verantwoordelijkheden (rechtmatigheid) is binnen een Enkelvoudig team goed in te richten.



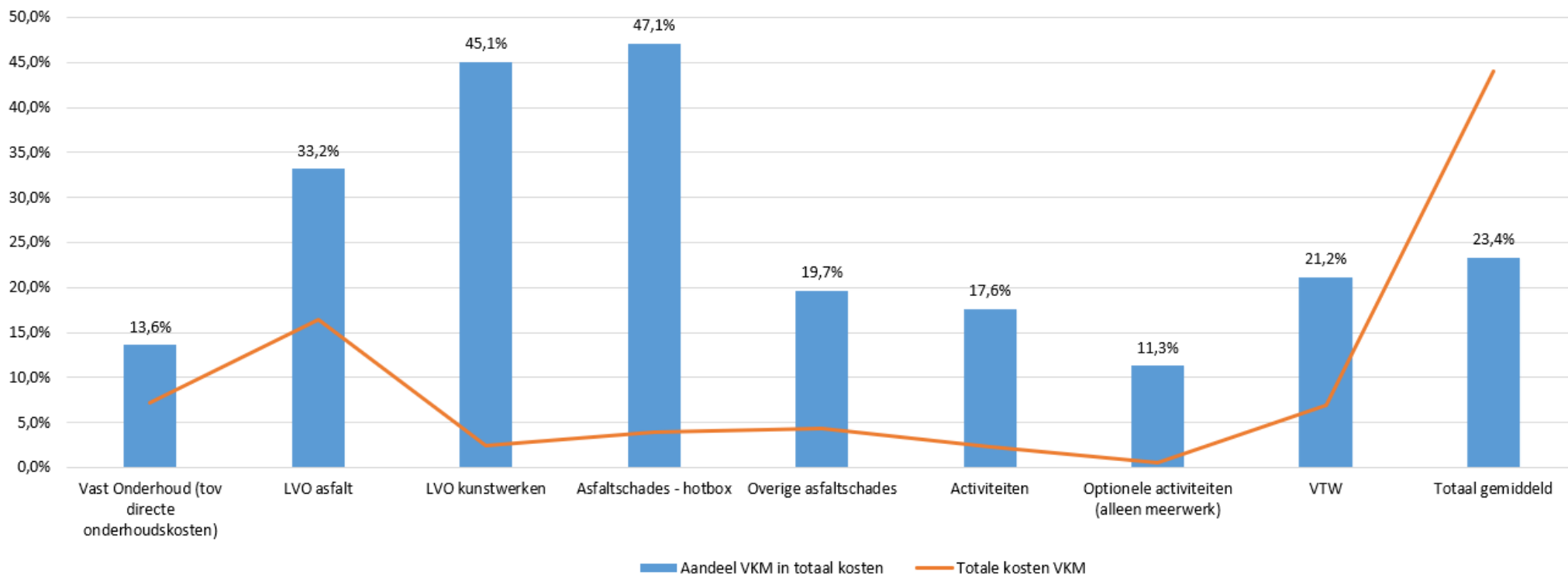
Grafiek tijdwinst





Grafiek hinderreductie en kostenbesparing

Aandeel verkeersmaatregelen in totale kosten naar type onderhoudswerk





Vragen en discussie