



Gemeente Rotterdam

Opgaven in de infra

Een gemeentelijk
perspectief

Ard den Outer



Wat ziet de gemeente Rotterdam als opgave



- Eigen ontwikkeling richting waardegestuurd assetmanagement (leidt tot forse intensivering onderhoud, 2-3 maal meer)
- Projecten worden ingewikkelder in een dichtbebouwde stad (98% van de stad staat al)
- Maatschappelijke opgaven – transities (energie, klimaat, digitaal, circulair), schaarste, grilligheid
- Schaarste aan capaciteit in de voorbereiding en instandhouding/ontwikkeling deskundigheid

Hoe reageert de gemeente op deze opgave



- Portefeuillegerichte aanpak (beheer)
- Gebiedsgerichte aanpak (nieuwbouw / vervanging)
- Andere samenwerking met de markt

Portefeuillegerichte aanpak (beheer)



- Buitenwerk Samen Sterk
 - Rioolvervanging (40km per jaar)
 - 2^e raamovereenkomst (na evaluatie 1^e overeenkomst)
 - Naast uitvoeren ook samen met markt ontwikkelen
- Programma beweegbare bruggen en sluizen
 - Nieuwe werkwijze
 - Pilot voor verdere organisatieontwikkeling
 - Vroeg meenemen markt
- Buiten scope – Vastgoed
 - Seriematige nieuwbouw
 - Seriematige renovatie

Gebiedsgerichte aanpak



- Gebiedsgericht werken in beheer is gangbare werkwijze
- Voor ontwikkeling (nieuwbouw / renovatie) nog niet
- Voorzetting van gesprek gestart op de INFRATECH 2023
- Wat dan:
 - Zoektocht optimum combineren van activiteiten
 - Uitdaging in georganiseerd krijgen van OG en ON zijde (en dat ook nog met een aanbestedingsplicht)
 - Uitdaging in faciliteren van ON in het gebied met bouwplaatsr, materialen-hubs, elektrisch laden e.d.

Andere samenwerking met de markt



- Voorzichtigheid van de markt
 - Risico-reductie bepaalt waar op wordt ingeschreven
 - Continuïteit / voorspelbaarheid van het werkpakket
 - Flexibiliteit in de uitvoering
- Komen tot een goed begrip van de opdracht
 - Is kiezen partner en afprijzen opdracht op hetzelfde moment wel reëel ?
 - Eerst kennismaken met elkaar en de opdracht, risico's reduceren en dan pas afprijzen
 - Kostendeskundigheid aan zijde OG erg belangrijk

Hopelijk ontmoeten we elkaar snel



- Vragen ? Verbazingen ! Het mag allemaal.
- Spreek mij gerust hier aan
- Ik kijk uit naar de gesprekken in de breakout-sessies
- Ben ook te vinden via LinkedIn [geen acquisitie 😊]