

Actuele tendensen infra & aanbestedingsrecht

Pieter Kuypers | Dag van de Infra 2024

Uitstel aanbesteding Van Brienenoordbrug is gemiste kans voor Nederlandse maakindustrie

**Bouwers luiden noodklok over
achterstallig onderhoud
infrastructuur**

Gepubliceerd op 24-01-2024 om 12:47

**SPUK SEB stimuleert schoon bouwen bij
aanbestedingen**

Gepubliceerd op: 16 april 2024

25 Jan 17:04

**‘Goede reputatie van Nederlandse
infra staat op het spel’**

**Nieuwe contractvorm voor
Stolperbrug moet geflopte
aanbesteding voorkomen**

Gepubliceerd op 16-04-2024 om 10:39

Uitdagingen in de markt

- ❑ **Capaciteit**
 - ❑ Planning (uitstel en afstemming)
 - ❑ Personeel
- ❑ **Stikstof**
- ❑ **Planning projecten**
 - ❑ Onderhoud (inhaalslag)
- ❑ **Risico-allocatie**
 - ❑ (risico)beprijzing
 - ❑ Stijgende materiaal/personeelskosten
 - ❑ Onzekerheden
- ❑ **Water (2027)**
 - ❑ Kaderrichtlijn Water (2027)
- ❑ **... wat signaleert u?**



Aanbestedingsrechtelijke uitdagingen

akd

- ❑ **Informatievoorziening vs. aanbestedingsrechtelijke beginselen**
 - ❑ Duidelijke, precieze en ondubbelzinnige voorwaarden in de oorspronkelijke aanbestedingsstukken
- ❑ **Flexibiliteit**
 - ❑ Planning
 - ❑ Wijzigingen
- ❑ **Rechtspraak Hof van Justitie EU**



Aanbestedingsrechtelijke kansen

Voorbereidingsfase

- PIN
- Marktconsultaties

Procedurekeuze

- Dialoogruimte
- Innovatiepartnerschap

Opdrachtindeling

- Percelen (onderhands)
- Integrale ontwikkeling

Concessie(s)

...of gewoon niet aanbesteden?

- Subsidiëring
- Initiatiefnemers?
- Kleine percelen?



Sleutelwoord: samenwerking

❑ Voor

- ❑ Wat wil en kan de markt?
- ❑ Welk belang bij risico overdracht?

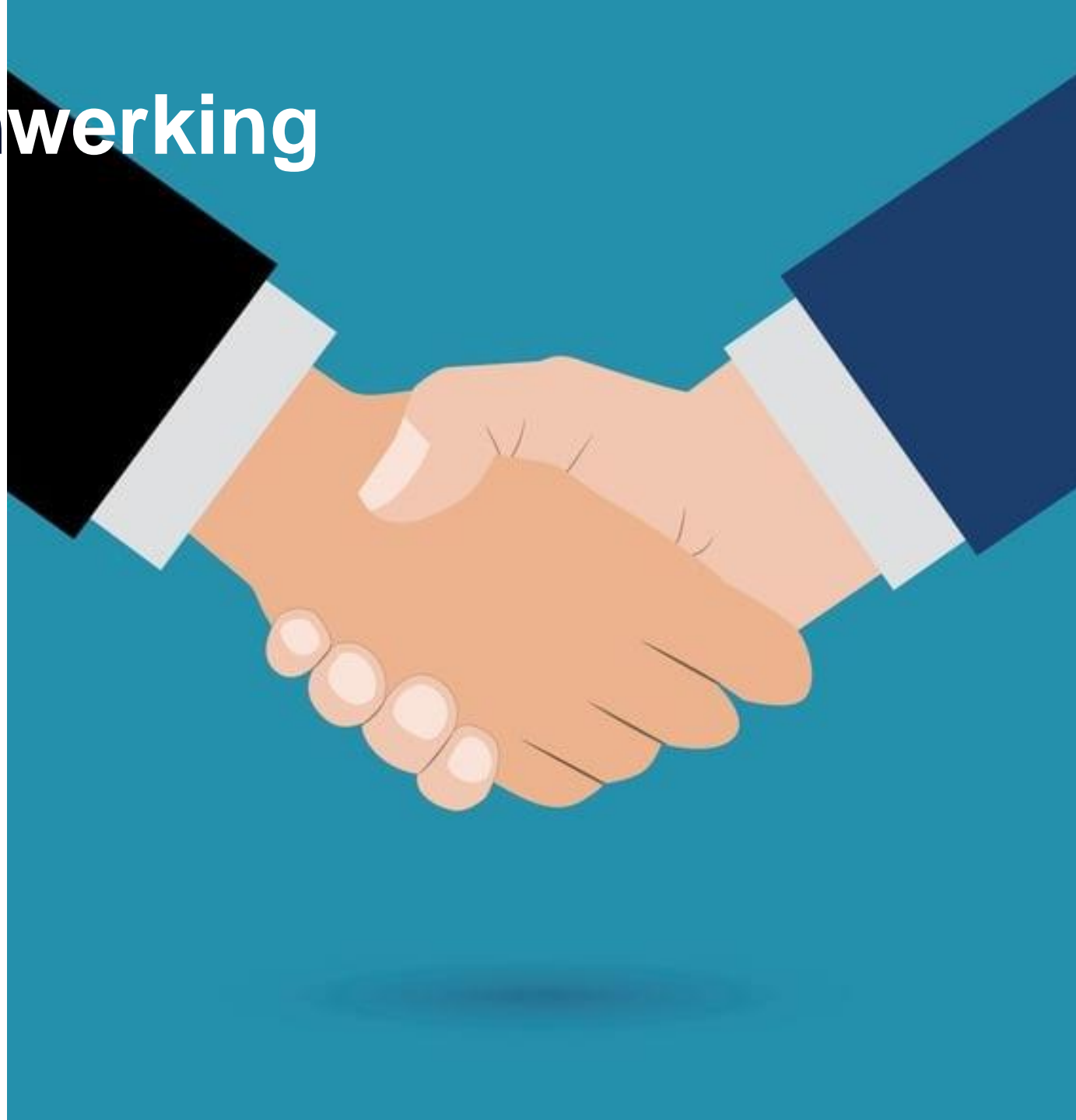
❑ Tijdens

- ❑ Dialoogruimte
- ❑ Nota('s) van Inlichtingen
- ❑ Tendervergoeding?

❑ Na

- ❑ Herzieningsclausule(s)
- ❑ Bonus/malus
- ❑ Twee-fasen
- ❑ Wederzijdse afhankelijkheid (golfbeweging)

- ❑ **Voorbeelden:** raamovereenkomst met verdelingssystematiek op basis van prestaties, twee fasen & portfolio aanpak



Knoppen om aan te draaien

akd

- ❑ **Informatievoorziening**
 - ❑ Zowel vanuit aanbestedende dienst als signaleringen door inschrijvers!
- ❑ **Prijsvorming**
 - ❑ Moment
 - ❑ Methode (opslagen, vaste prijzen, lumpsum etc.)
- ❑ **Wederzijdse afhankelijkheid**
- ❑ **Contractmanagement**
 - ❑ Stimuleren, motiveren, belonen



Voorbeelden

akd

- Project Sterke Lekdijk – HDSR
- A27: Houten – Everdingen en Everdingen – Hooipolder - RWS
- Zonneroute – RWS en Drentse overheden
- PGO – ProRail



VRAGEN? KAN OOK LATER

Prof mr. Pieter Kuypers, advocaat AKD/hogleraar Europees en nationaal aanbestedingsrecht Radboud Universiteit

pkuypers@akd.eu/pieter.kuypers@ru.nl

Werk +31 88 253 50 83

Mob +32 496 12 21 94